

CV – Paola Musile Tanzi

PERSONAL INFORMATION

Name, Surname	Paola Musile Tanzi
Date and Place of Birth	12/23/1964, Salsomaggiore T. (Parma, Italy)
Address	Milan, 20129, Via Bronzetti, 18 (Italy)
Nationality	Italian
Contact	Paola.musiletanzi@unipg.it , paola.musiletanzi@sdabocconi.it Mob. +393355607982
Mother tongue	Italian
Other languages	English, French

STUDIES

Classical High School, G. D'Annunzio, Fidenza (Parma), Italy, 1983
Degree cum Laude in Business Administration, Parma University, 1988
Phd in Business Administration, Bocconi University, Milan, 1992

CURRENT POSITION

Full Professor of Banking and Finance at Perugia University, Department of Economic, Italy since March 2004

Affiliate Professor SDA Bocconi School of Management, Milan, Italy since 1989

Visiting Professor at UPEC (Université Paris Est Créteil Val de Marne) – France, Master in Commerce et Affaires Internationales 2022-2023

Acinque (past ACSM AGAM), multi-utilities listed company, Board of Directors Member since July 2018 – Independent Director, Risk Committee Member and Related Parties Committee Member, from July 2018

Centrotrenta Servicing Spa, Board of Director Member from April 2021

Net Insurance spa (Poste Vita Group), Board of Director Member from June 2023 Risk and Control Committee Member and Related Parties Committee Member, from June 2023

Net Insurance Life spa (Poste Vita Group), Board of Director Member from July 2023

Member of AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale, the Italian Academy of Business Administration and Management

Member of ADEIMF (Associazione dei Docenti di Economia degli Intermediari e dei Mercati Finanziari)

Nedcommunity Education Committee from September 2022

ecoDa Education Committee from September 2022

PAST POSITION

Cassa Lombarda SPA (PKB Group, CH), Board of Directors Member, April 2013- April 2023 – Independent Director, Risk Committee Member and Related Parties Committee Member April 2013- April 2023, Coordinator from April 2018- April 2023

European Securities and Markets authority (ESMA), Investor Protection SC Member 2017-2021) and Investment Management SC Member 2012-2016

Advanced Course, Innovazione tecnologica, Nuovi mercati e Regole, teaching activity, academic years 2021-2022, 2020-2021; 2019-2020, Department of International, Legal, Historical and Political Studies, University of Milan, Italy

Sella SGR Board of Directors Member October 2016 – September 2020, Independent Director

ITAS Mutua Assicurazioni Board of Directors Member 2012-2015 – Independent Director, Risk and Audit Committee Member,

Past Director of Banking and Insurance Department SDA Bocconi School of Management, Milan, Italy from 2006 to 2012

Visiting Professor at UPEC (Université Paris Est Créteil Val de Marne) – France, Master in Commerce et Affaires internationales 2012-2013, 2013-2014

EFPA Europe Scientific Committee Member (European Financial Planning Association) and EFPA Italy Scientific Committee Member (European Financial Planning Association) 2011-2018

Member of Editorial Board Strumenti finanziari e fiscalità, 2011 – 2021

Nedcommunity Scientific Committee 2014- 2022

PUBLICATIONS

- De Novellis, G., Musile Tanzi, P., Ranalli, M. G., Stanghellini, E. (2023). *Leveraged finance exposure in the banking system: Systemic risk and interconnectedness*. Journal of International Financial Markets, Institutions and Money, 101890
- Figà-Talamanca G., Musile Tanzi P., D'Urso E., (2022), *Robo-advisor acceptance: do gender and generation matter?*, PLOS One, Published: June 29, 2022 <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0269454>
- Musile Tanzi P. (2022), *Private Banking/Wealth*

- management: modelli di business di fronte alla sfida dell'innovazione*, in *Manuale del Private Banker - Pianificare nel Wealth management*, Musile Tanzi P. (a cura di), Egea, VIII ed.
- Musile Tanzi P. (2022), *Dalla valutazione di adeguatezza al financial planning*, in *Manuale del Private Banker - Pianificare nel Wealth management*, Musile Tanzi P. (a cura di), Egea, VIII ed.
 - Fiz A., Mojana M., Musile Tanzi P. (2022), *Investire in arte: rischi, opportunità e passioni*, in *Manuale del Private Banker - Pianificare nel Wealth management*, Musile Tanzi P. (a cura di), Egea, VIII ed.
 - Musile Tanzi Paola, (2021), *Il futuro della finanza è digitale*, *Strumenti Finanziari e Fiscalità*, n. 54
 - *Il futuro del risparmio è sostenibile*, Musile Tanzi Paola, Petrocelli Emilia, *Strumenti Finanziari e Fiscalità*, n. 49, 2020
 - *Financial Data Aggregation e Account Information Services: questioni regolamentari e profili di business*, Burchi Alberto, Mezzacapo S., Musile Tanzi P., Troiano V., *Quaderni Fintech Consob*, n. 4, febbraio, 2019 ISBN 9788894369700, pagg.1-95
 - *Sustainable and Responsible Investments: Same sea, Different Fishes?* Burchi A., Martelli D., Musile Tanzi P., in La Torre Mario, Chiappini Helen, *Socially Responsible Investments*, *Palgrave Studies in Impact Finance*, 2019, ISBN 978-3-030-05013-9, DOI 10.1007/978-3-030-05014-6
 - *A European banking business models analysis: the investment services case*, Musile Tanzi P., Aruanno E., Suardi M., *Journal of Financial Regulation and Compliance*, Vol. 26 Issue: 1, pp.35-57, 2018 <https://doi.org/10.1108/JFRC-04-2016-0028>
 - *Supporting an effective Risk Culture in Private Banking/Wealth Management*, in Carretta A., Fiordalisi F., Schwizer P., *Risk culture in Banking* (edited by), Palgrave 2017
 - *An Analysis of the Number of Medical Malpractice Claims and Their Amounts*, Bonetti M., Cirillo P., Musile Tanzi P., Trincherò E., *PLOS*, April, 2016 <https://dx.doi.org/10.1371/journal.pone.0153362>
 - *Insurance Companies and E-Marketing Activities: An Empirical Analysis in the Italian Market*, Ancarani F., Comanac A., Musile Tanzi P., in Marano P., Rokas I., Kochenburger P. (edited by), "The "Dematerialized" Insurance Distance Selling and Cyber Risks from an International Perspective", Springer, 2016
 - *L'innovazione nei modelli di business nel Private banking/Wealth Management*, Musile Tanzi P. (edited by), *Manuale del Private Banker*, Egea, Milano, VII edizione, 2016;

- *Il personal financial planning: una proposta di metodo*, in Musile Tanzi P., (edited by) *Manuale del Private Banker*, Egea, Milano, VII edizione, 2016;
- *Are structured products a sustainable financial innovation? A lesson from the European Market*, Burchi A.- Musile Tanzi P., *The Journal of Financial Perspectives*, November 2014, N. 2, Issue 3
- *Financial services distribution: the evolution of business models in Italy*, *Bancaria*, n. 9, 2014
- *Managing Compliance Risk after MiFID*, Musile Tanzi P., Gabbi G., Previati D., Schwizer P., *Journal of Financial Regulation and Compliance*, vol. 21, February 2013
- *La dinamica della ricchezza in tempo di crisi*, by Manini R.- Musile Tanzi P., *Economia & Management*, n. 2, 2013
- *L'approccio al mercato private: scelte di posizionamento nel wealth management e modalità di gestione*, Musile Tanzi P. (edited by), *Manuale del Private Banker*, Egea, Milano 2013
- *La funzione compliance nell'ambito dei controlli interni nelle banche*, in *Internal Governance (edited by) P. Schwizer*, Egea, Milano 2013
- *Managing Compliance Risk after MiFID*, Musile Tanzi P., Gabbi G., Previati D., Schwizer P., *Journal of Financial Regulation and Compliance*, vol. 21, 2012
- *L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio*, Dossi A., Musile Tanzi P., *Bancaria*, n. 4, 2012
- *Società di Gestione del Risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business*, Dossi A., Musile Tanzi P., in Catturi G., Cavazzoni G. (edited by), *Aziende di servizi e servizi per le aziende*, Il Mulino, Bologna, 2012
- *Le competenze di marketing nelle banche e nelle assicurazioni*, (edited by) Ancarani F., Musile Tanzi P., Egea, Milano, 2012
- *Multiple Regulators and Compliance Costs Asymmetries in the Investment Services: Does Firm Size Matter?*, Gabbi G. – Musile Tanzi P. – Nadotti L., *Journal of Financial Regulation and Compliance*, vol. 19, Iss. 1, 2011
- *Compliance Function in Banks, Investment and Insurance Companies*, Musile Tanzi P. – Gabbi G.- Previati D.- Schwizer P., *Journal of Financial Transformation*, Vol. 30, November 2010
- *La funzione compliance: banche, assicurazioni e società di investimento – Organizzazione, strumenti e casi*, (edited by) *Bancaria Editrice*, Roma, 2010
- *Wealth management: centralità del cliente, personalizzazione e standard di comportamento*, Brogi M.- Comana M. (edited by), *Saggi in onore di Tancredi Bianchi*, *Bancaria Editore*, Roma 2009
- *Compliance Risk in the evolution of the investment services: an empirical study*, Giampaolo Gabbi, Paola Musile Tanzi, Maurizio Poli, Daniele Previati, Paola Schwizer in *Politeia*, n. 89, 2008
- *Manuale del Private Banker*, (edited by), Egea, Milano, 2007, V edizione;
- *MiFID tra personalizzazione e standard di comportamento*, *Economia & Management*, n. 5, 2007

- *Arte come investimento: opportunità e rischi*, Bancaria, n. 2, 2007
- *Private Banking and Family Business: Positioning and Opportunity of Development*, by Caselli S.- Gatti S., *Banking for Family Business A New Challenge for Wealth Management*, Berlino-New York, Springer, 2005;
- *Il servizio di consulenza: applicazioni, costi e benefici nel private banking*, Fabrizio S.- Musile Tanzi P, in Banca Impresa e Società, n. 2, 2005
- *Private banking / Wealth Management Forum 2005*, Di Antonio M.- Musile Tanzi P.- Previati D., in Economia & Management, n. 4, 2005
- *Ridisegnare i processi di creazione del valore nella gestione del risparmio*, Bancaria n. 1, 2005
- *Private banking: modelli di crescita e redditività*, Fianza Marketing e Produzione, n. 3, 2004
- *Private banking e Family business: posizionamento e opportunità di sviluppo*, Caselli S.- Gatti S. (edited by), *Banking per il Family Business*, Bancaria Editrice, Roma, 2004;
- *Private Banking Performance Valuation*, (by De Laurentis G.), *Performance Measurements Frontiers in Financial Industry*, Egea, Milano, 2004;
- *Manuale del Private Banker* (edited by), Egea, Milano, 2003, IV edizione;
- *Manuale del private banker*, (edited by), Egea, Milano, 2001, III edizione;
- *La comunicazione nel risparmio gestito*, in P.L. Fabrizi, *La gestione del risparmio privato*, Bancaria Editrice, 2000;
- *Manuale del private banker*, (edited by), Egea, Milano, 1999, II edizione;
- *Politiche di mercato e organizzazione nell'asset management*, in E. Carluccio (edited by), *Strategie Benchmarking e Performance nell'Asset Management*, Bancaria Ed., 1999;
- *Investitori istituzionali e corporate governance: forme di attivismo e modalità di realizzazione*, Cortesi A. - Musile Tanzi P., in G. Airoli – G. Forestieri (edited by), *Corporate Governance*, Etas Libri, Milano, 1998;
- *Strategie competitive nel risparmio gestito e nel private banking*, Economia & Management, n. 1, 1998;
- *Customer needs and front office technology adoption*, Filotto U.- Musile Tanzi P. - Saita F., in *International Journal of Bank Marketing*, vol. 15, n.1, 1997;
- *La comunicazione crea valore?* in Bodega D.- Musile Tanzi P. (edited by), *Comunicare il cambiamento*, Egea, Milano, Egea, 1996;
- *L'innovazione finanziaria istituzionale. Un modello di analisi dell'attività di intermediazione mobiliare in Italia*, Milano, Egea, 1996;
- *Il mercato delle carte di credito: le caratteristiche della domanda e le dinamiche competitive*, in De Laurentis G (edited by), *Le strategie competitive nell'offerta di servizi di pagamento*, Milano, Egea, 1996;
- *La consulenza finanziaria e l'area commerciale*, in (edited by) Ruozi R. - Filotto U., "Banche clienti e tecnologia",

- Milano, Egea, 1995;
- *La comunicazione integrata nel settore bancario*, in (edited by) Fiocca R., “La comunicazione integrata nelle aziende”, Milano, Egea, 1994
 - *I sistemi informativi di marketing nelle banche: i risultati di una verifica empirica*, Filotto U.- Munari L.- Musile Tanzi P., in *Economia e Banca*, n. 3, 1993;
 - *Diversificazione e stabilità nell’intermediazione mobiliare*, *Banche e Banchieri*, n. 5, 1992;
 - *La struttura della domanda nel settore assicurativo*, in (a cura di) Forestieri G., “Il settore assicurativo: struttura, condotta e performances”, *Quaderno Cirsa* n. 26, Milano, Giuffrè, 1991

Submitted:

- *On the relationship between financial and sustainable variables: insights from Graphical Gaussian Model*, Da Fermo C., Musile Tanzi P., Nicolosi M., Stanghellini E., (2023), under review
- *Covenant-Lite Agreement and Credit Risk: a Key Relationship in the Leveraged Loan Market*, De Novellis G., Musile Tanzi P., Stanghellini E., (2023) under review
- *Open banking boost and brake: an analysis with an Extended Technology Acceptance Model*, Burchi A., Figà Talamanca G., Musile Tanzi P. (2023), under review
- *Leveraged finance exposure in the banking system: systemic risk*

I authorize the use of my personal data pursuant to Legislative Decree 196 of 30 June 2003

December, 2023

