

## **Paola Musile Tanzi**

### **Dati Anagrafici**

- Nata a Salsomaggiore Terme (Parma, Italia), il 23 dicembre 1964
- Residente in Via Bronzetti, 18, 20129 Milano, Italia
- Mail: [paola.musiletanzi@unipg.it](mailto:paola.musiletanzi@unipg.it)

### **Posizione Attuale**

- Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari presso l'Università degli Studi di Perugia, Dipartimento di Economia, titolare dei corsi di Economia degli intermediari finanziari (Laurea Triennale in Economia Aziendale) e di Private Banking & Asset Management (Laurea Magistrale in Finanza e Metodi quantitativi)
- Affiliate Professor SDA Bocconi School of Management, Milano
- European Securities and Market Authority (ESMA), Investor Protection & Intermediaries Standing Committee (IPISC) Consultative Working Group Member
- Consigliere indipendente presso Cassa Lombarda Spa
- Consigliere indipendente presso Sella Gestioni SGR
- Consigliere indipendente presso ACSM AGAM
- Membro del Comitato Scientifico della European Financial Planning Association
- Membro del Comitato Scientifico di Nedcommunity, Italia
- Membro del Comitato Editoriale del Journal of Financial Perspectives, UK
- Membro del Comitato Editoriale di Strumenti finanziari e fiscalità, Italia

### **Studi e precedenti posizioni**

- Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Parma, Italia, 1988
- Dottorato di Ricerca in Business Administration, Università Bocconi, Milano, Italia, 1992
- Ricercatore di Economia degli Intermediari finanziari presso l'Università dal 1992 al 1998
- Professore Associato di Economia degli intermediari finanziari presso l'Università di Perugia dal 1999 al 2004
- Professore a contratto di Finanza e Arte, Università IULM, Milano, Italia da 2002-2003 a 2007-2008
- Direttore dell'Area Intermediazione finanziaria e Assicurazioni di SDA Bocconi School of Management, Milano, Italia, dal 2006 al 2012
- Visiting Professor presso UPEC (Université Paris Est Créteil Val de Marne) – France, Master in Commerce et Affaires internationales 2012-2013, 2013-2014, Erasmus Mobility 2010-2011, 2011-2012, 2017-2018
- Consigliere indipendente presso ITAS Mutua Assicurazioni, Trento, Italia 2012-2015
- ESMA Investment Management SC Member (European Securities and Markets Authority) aprile 2013-dicembre 2016

## Pubblicazioni (Articoli)

- *A European banking business models analysis: the investment services case*, Musile Tanzi P., Aruanno E., Suardi M., 2018, Journal of Financial Regulation and Compliance, Vol. 26 Issue: 1, pp.35-57, <https://doi.org/10.1108/JFRC-04-2016-0028>
- *An Analysis of the Number of Medical Malpractice Claims and Their Amounts*, Bonetti M., Cirillo P., Musile Tanzi P., Trincherò E., *PLoS One*. 2016; 11(4): e0153362, Published online 2016 Apr 14. doi: [10.1371/journal.pone.0153362](https://doi.org/10.1371/journal.pone.0153362)
- *Modelli di business nell'offerta dei servizi di investimento: un'analisi a livello europeo*, Musile Tanzi P., Aruanno E., Suardi M., *Bancaria*, n. 4, 2015
- *Modelli di business nella distribuzione dei servizi di investimento: un'analisi del caso italiano*, Musile Tanzi P., *Bancaria*, n. 9, 2014
- *Are structured products a sustainable financial innovation? A lesson from the European Market*, Burchi A.- Musile Tanzi P., *The Journal of Financial Perspectives*, November 2014, N. 2, Issue 3
- *Financial services distribution: the evolution of business models in Italy*, in *Bancaria*, n. 9, 2014
- *Managing Compliance Risk after MiFID*, Musile Tanzi P., Gabbi G., Previati D., Schwizer P., in *Journal of Financial Regulation and Compliance*, vol. 21, February 2013
- *L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio*, Dossi A., Musile Tanzi P., in *Bancaria*, n. 4, 2012
- *Multiple Regulators and Compliance Costs Asymmetries in the Investment Services: Does Firm Size Matter?* di Gabbi G., Musile Tanzi P., Nadotti L., *Journal of Financial Regulation and Compliance*, vol. 19, Iss. 1, 2011
- *Compliance Function in Banks, Investment and Insurance Companies*, Musile Tanzi P., Gabbi G., Previati D.- Schwizer P., *Journal of Financial Transformation*, Vol. 30, November 2010
- *Compliance Risk in the evolution of the investment services: an empirical study*, Gabbi G., Musile Tanzi P., Poli M., Previati D., Schwizer P., in *Politeia*, n. 89, 2008
- *MiFID tra personalizzazione e standard di comportamento*, in *Economia & Management*, n. 5, 2007
- *Arte come investimento: opportunità e rischi*, in *Bancaria*, n. 2, 2007
- *Il servizio di consulenza: applicazioni, costi e benefici nel private banking*, Fabrizio S., Musile Tanzi P., in *Banca Impresa e Società*, n. 2, 2005
- *Private banking / Wealth Management Forum 2005*, Di Antonio M., Musile Tanzi P., Previati D., in *Economia & Management*, n. 4, 2005
- *Ridisegnare i processi di creazione del valore nella gestione del risparmio*, *Bancaria* n. 1, 2005
- *Private banking: modelli di crescita e redditività*, in *Finanza Marketing e Produzione*, n. 3, 2004
- *Strategie competitive nel risparmio gestito e nel private banking*, in *Economia & Management*, n. 1, 1998;
- *Customer needs and front office technology adoption*, Filotto U., Musile Tanzi P., Saita F., in *International Journal of Bank Marketing*, vol. 15, n.1, 1997;
- *I sistemi informativi di marketing nelle banche: i risultati di una verifica empirica*, Filotto U., Munari L., Musile Tanzi P., in *Economia e Banca*, n. 3, 1993;
- *Diversificazione e stabilità nell'intermediazione mobiliare*, in *Banche e Banchieri*, n. 5, 1992;
- *La struttura della domanda nel settore assicurativo*, in (a cura di) Forestieri G., "Il settore assicurativo: struttura, condotta e performances", *Quaderno Cirsa* n. 26, Milano, Giuffrè, 1991.

## Pubblicazioni (Libri)

- *Supporting an effective Risk Culture in Private Banking/Wealth Management*, in Carretta A., Fiordalisi F., Schwizer P., *Risk culture in Banking* (edited by), Palgrave 2017

- *L'innovazione nei modelli di business nel Private banking/Wealth Management*, in Musile Tanzi P. (a cura di), *Manuale del Private Banker*, Egea, Milano, VII edizione, 2016
- *Il personal financial planning: una proposta di metodo*, in Musile Tanzi P., (a cura di) *Manuale del Private Banker*, Egea, Milano, VII edizione, 2016)
- *Insurance Companies and E-Marketing Activities: An Empirical Analysis in the Italian Market*, Ancarani F., Comanac A., Musile Tanzi P., in Marano P., Rokas I., Kochenburger P. (a cura di), "The "Dematerialized" Insurance Distance Selling and Cyber Risks from an International Perspective", Springer, 2016
- *La funzione compliance nell'ambito del sistema dei controlli interni*, in Schwizer P. (a cura di), *Internal Governance*, Egea, Milano, 2013
- *Società di Gestione del Risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business*, Dossi A., Musile Tanzi P., in Catturi G., Cavazzoni G. (a cura di), *Aziende di servizi e servizi per le aziende*, Il Mulino, Bologna, 2012
- *Le competenze di marketing nelle banche e nelle assicurazioni*, (a cura di) Ancarani F., Musile Tanzi P., Egea, Milano, 2012
- *La funzione compliance: banche, assicurazioni e società di investimento – Organizzazione, strumenti e casi*, (a cura di) Bancaria Editrice, Roma, 2010
- *Wealth management: centralità del cliente, personalizzazione e standard di comportamento*, in Brogi M.- Comana M., *Saggi in onore di tancredi Bianchi*, Bancaria Editore, Roma 2009
- *Manuale del Private Banker*, (a cura di), Egea, Milano, 2007, V edizione;
- *Private Banking and Family Business: Positioning and Opportunity of Development*, by Caselli S.- Gatti S., *Banking for Family Business A New Challenge for Wealth Management*, Berlino-New York, Springer, 2005;
- *Private banking e Family business: posizionamento e opportunità di sviluppo*, in Caselli S.- Gatti S. (a cura di), *Banking per il Family Business*, Bancaria Editrice, Roma, 2004;
- *Manuale del Private Banker* (a cura di), Egea, Milano, 2003, IV edizione;
- *Private Banking Performance Valuation*, (by De Laurentis G.), *Performance Measurements Frontiers in Financial Industry*, Egea, Milano, 2004;
- *Manuale del private banker*, (a cura di), Egea, Milano, 2001, III edizione;
- *La comunicazione nel risparmio gestito*, in Fabrizi P.L., *La gestione del risparmio privato*, Bancaria Editrice, 2000;
- *Manuale del private banker*, (a cura di), Egea, Milano, 1999, II edizione;
- *Politiche di mercato e organizzazione nell'asset management*, in Carluccio E., (a cura di), *Strategie Benchmarking e Performance nell'Asset Management*, Bancaria Ed., 1999;
- *Investitori istituzionali e corporate governance: forme di attivismo e modalità di realizzazione*, Cortesi A. - Musile Tanzi P., in Airoidi G., Forestieri G., (a cura di), *Corporate Governance*, Etas Libri, Milano, 1998;
- *La comunicazione crea valore?* in Bodega D.- Musile Tanzi P. (a cura di), *Comunicare il cambiamento*, Egea, Milano, Egea, 1996;
- *L'innovazione finanziaria istituzionale. Un modello di analisi dell'attività di intermediazione mobiliare in Italia*, Milano, Egea, 1996;
- *Il mercato delle carte di credito: le caratteristiche della domanda e le dinamiche competitive*, in De Laurentis G (a cura di), *Le strategie competitive nell'offerta di servizi di pagamento*, Milano, Egea, 1996;
- *La consulenza finanziaria e l'area commerciale*, in (a cura di) Ruozi R. - Filotto U., "Banche clienti e tecnologia", Milano, Egea, 1995;
- *La comunicazione integrata nel settore bancario*, in (a cura di) Fiocca R., "La comunicazione integrata nelle aziende", Milano, Egea, 1994.



Perugia, ottobre 2018